



ยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ กับการทำงานของราชการ

โดย ผู้อำนวยการกองแผนงาน
(น.ส. กรรณา ชัยวัฒน์)

1



อบรมข้าราชการรุ่นที่ 15
โรงแรมเบลล่าปี จังหวัดนนทบุรี
วันที่ 25 ธันวาคม 2563

กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 5 ฉบับ

2

รัฐธรรมนูญ 2560
ประกาศ 6/4/60

ยุทธศาสตร์ชาติ
ประกาศ 13/10/60

พรบ.วินัย การเงิน
การคลังของรัฐ 2561
ประกาศ 19/4/61

พรบ.วิธีการ
งบประมาณ 2561
ประกาศ 11/11/61

พรณ. วิธีการบริหารกิจการ
บ้านเมืองที่ดี 2562
ประกาศ 30/4/62

ม. 65 กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศ

ม. 142 การเสนอร่าง พรบ.งบประมาณต้องแสดง
- แหล่งที่มา
- ผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
- ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

- ม.5 ให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และหน่วยงานรัฐทุกหน่วยงานมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ
- ม.26 ในกรณีที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามโดยไม่มีเหตุอันสมควร ให้ถือว่าหัวหน้าหน่วยงานของรัฐนั้นจงใจปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจขัดต่อบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

- ม.19 เสนอ กม.งปม. ต้องแสดงแหล่งที่มาและประมาณการรายได้ ผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาต่าง ๆ
- ม.37 รัฐจะก่อหนี้หรือจ่ายเงินต้องโปร่งใส คุ่มค่าและประหยัด โดยพิจารณาเป้าหมาย ประโยชน์ที่จะได้รับ ผลสัมฤทธิ์ และประสิทธิภาพของหน่วยงานภาครัฐ

- ม.10 เอกสารงบประมาณต้องแสดง ผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
- ม.46 การติดตามและประเมินผล
- ก่อนการจัดสรร
- ระหว่างการใช้จ่าย
- ภายหลังการใช้จ่าย

ม.4 ม.16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาฯ นโยบายของ ครม.ที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

การขับเคลื่อนแผนภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

- ▶ พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ให้ไว้ ณ วันที่ 26 กรกฎาคม 2560 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และต้องปฏิบัติตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
- ▶ รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนแม่บท และการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล โดยคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ และฝ่ายนิติบัญญัติ

การขับเคลื่อนแผนภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

- ▶ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580
ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2561
- ▶ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580)
ประกาศ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาและขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
- ▶ แผนปฏิรูปประเทศ ประกาศ เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561 โดย ครม. มีมติเห็นชอบ ฉบับปรับปรุง เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563

ระดับของแผนตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้กำหนด
การขับเคลื่อนแผนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

5

แผนระดับที่ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ 6 ด้าน

เป้าหมายการ
พัฒนาประเทศ

เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ

แผนระดับที่ 2

แผนแม่บท 23 ฉบับ

แผนปฏิรูปประเทศ 13 ด้าน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ฉบับที่ 12 (2560 - 2565)

นโยบายรัฐบาลและแผนระดับชาติ
ว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

แผนระดับที่ 3

แผนปฏิบัติการด้าน

แผนปฏิบัติราชการของ ...(แผน 5 ปี และ แผนรายปี)

แผนอื่น ๆ

“แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 4” (พ.ศ. 2563-2565)
ผ่านความเห็นชอบจาก
คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

พระราชกฤษฎีกาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562
วาระแรกจัดทำระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565)

การขับเคลื่อนแผนภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

- ➡ แผนในการขับเคลื่อน แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย
 - ➡ แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ
 - ➡ แผนระดับที่ 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
 - แผนการปฏิรูปประเทศ
 - แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
 - นโยบายรัฐบาล
 - แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

การขับเคลื่อนแผนงานภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

➡ แผนระดับ 3 คือ แผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ
แผนระดับที่ 1 และ แผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย

- แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี
- แผนปฏิบัติราชการรายปี ➡ แผนปฏิบัติงานประจำปี
- แผนพัฒนาการสหกรณ์

➡ การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ชาติ จะต้องถ่ายทอดแผนลงมาแต่ละระดับ
และมีตัวชี้วัดที่สอดคล้องกัน

➡ การติดตาม ประเมินผล จะพิจารณาจากแผนปฏิบัติราชการและเอกสารงบประมาณ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

วิสัยทัศน์ประเทศไทย 2580

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



มั่นคง

- มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ และมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง
- ประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย
- สังคมมีความปรองดองและความสามัคคี ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน
- มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ



มั่งคั่ง

- ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกกระดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน
- เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สร้างเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาคทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน มีความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง อาทิ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงินและทุนอื่นๆ



ยั่งยืน

- การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญด้านรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช่ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- มีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลก
- คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๔ (พ.ศ.๒๕๖๓-๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์ “สหกรณ์เข้มแข็ง มั่นคง และมีบทบาทพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกและชุมชนอย่างยั่งยืน”

เป้าประสงค์

สหกรณ์ได้รับการพัฒนาสู่ความเข้มแข็ง และเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมระดับชุมชน

พันธกิจ

๑. พัฒนาทักษะ ความรู้ของบุคลากรในขบวนการสหกรณ์ เพื่อพัฒนาสหกรณ์ สู่ความเข้มแข็ง

๒. เสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ภายใต้อุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ โดยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนสมาชิกสหกรณ์และชุมชนให้มีความมั่นคงและยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๔. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่าของสหกรณ์เพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ให้ยกระดับขั้นความเข้มแข็ง

๒. เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดีของสหกรณ์ และเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงินของสหกรณ์

๓. เพื่อยกระดับความสามารถการผลิต การบริการ การแปรรูป การตลาดของสหกรณ์สร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่การผลิตและใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

๔. เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชน ให้มีความมั่นคง สามารถพึ่งพาตนเองได้ตลอดจนมีรายได้เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายลดลง

เป้าหมาย

๑. สหกรณ์มีการยกระดับขั้นที่ดีขึ้น

๒. สหกรณ์พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการและสามารถดำเนินธุรกิจได้เพิ่มขึ้น

๓. สหกรณ์มีความพร้อมในการจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงิน ของสหกรณ์

๔. ยกระดับศักยภาพการผลิต การบริการ การแปรรูปสินค้าของสหกรณ์ให้ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้นภายใต้ความสมดุลต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. สหกรณ์ปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแล และดำเนินกิจการภายใต้กรอบของกฎหมาย

๖. สมาชิกสหกรณ์มีอัตราเงินออมต่อหนี้สินในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด

๑. สหกรณ์มีการยกระดับขั้นที่ดีขึ้น จากระดับ ๓ เป็นระดับ ๒ จากระดับ ๒ เป็นระดับ ๑ และยกระดับขั้นทุกสหกรณ์เป็นระดับ ๑ ได้ในที่สุด

๒. สหกรณ์สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓ ต่อปี

๓. สหกรณ์มีความพร้อมในการจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงินของสหกรณ์ได้ไม่น้อยกว่า ๑ แห่ง

๔. ยกระดับศักยภาพการผลิต การบริการ การแปรรูปสินค้าของสหกรณ์ให้ได้รับมาตรฐาน (เช่น Q GAP GMP HACCP ISO) ภายใต้ความสมดุลต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี

๕. สหกรณ์ปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลและดำเนินกิจการภายใต้กรอบของกฎหมายโดยไม่มีการทุจริต ข้อบกพร่อง หรือมีการทุจริต ข้อบกพร่องแต่ได้ดำเนินการแก้ไขเสร็จสมบูรณ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

๖. สมาชิกสหกรณ์มีอัตราเงินออมต่อหนี้สินในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นจากสัดส่วนเดิมเป็นสัดส่วน ๑ : ๑ ได้ ในที่สุดหรือร้อยละ ๑๘ ต่อปี

ยุทธศาสตร์

๑ ยกระดับความสามารถทางการแข่งขันในระดับภูมิภาคอาเซียน

๒ เสริมสร้างความเข้มแข็งการสหกรณ์

๓ ส่งเสริม สนับสนุน การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลกฎหมายที่ชัดเจนมีความเป็นสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๔ การพัฒนาขีดความสามารถสมาชิกสหกรณ์รองรับการเปลี่ยนแปลง

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนการปฏิรูปประเทศ กับแผนปฏิบัติการการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

แผนระดับที่ 1	ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)		
วิสัยทัศน์	ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง		
ด้านที่เกี่ยวข้อง	2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	4. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
แผนระดับที่ 2			
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	ประเด็นที่ 3 การเกษตร	ประเด็น 15 ประเด็นพลังทางสังคม ประเด็น 16 ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก	ประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
แผนการปฏิรูปประเทศ	5. ด้านเศรษฐกิจ	9. ด้านสังคม	2. ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ๑.12	3. การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	-	6. การบริหารจัดการในภาครัฐการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
นโยบายรัฐ	5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย	1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ 7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก	-
นโยบายเร่งด่วน	4. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม	-	6. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต 10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
แผนระดับที่ 3	แผนปฏิบัติการการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)		
วิสัยทัศน์	การสหกรณ์มั่นคง สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเข้มแข็ง เศรษฐกิจและสังคมของชุมชนยั่งยืน		
เป้าหมาย	ระบบสหกรณ์ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นกลไกการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของชุมชน		
ตัวชี้วัด	1. รายได้ของสถาบันเกษตรกรจากการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 3 ต่อปี)	2. จำนวนเงินออมของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 1 ต่อปี)	3. อัตราส่วนเงินออมต่อหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 1 ต่อปี)
กลยุทธ์	1) เสริมสร้างการสหกรณ์ให้เป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชน	2) พัฒนาและสร้างศักยภาพของสถาบันเกษตรกรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการตลาดตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)	3) พัฒนาการบริหารจัดการและธรรมาภิบาลในระบบสหกรณ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างนวัตกรรมในการบริหารจัดการ
			4) พัฒนาระบบบริหารจัดการของกรมส่งเสริมสหกรณ์

การขับเคลื่อนแผนปฏิรูปราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ. ศ. 2561 - 2580)

"ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนเป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง"



ยุทธศาสตร์ชาติที่
เกี่ยวข้องกับ
ภารกิจกรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

เป้าหมาย 20 ปี



- 1.ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
- 2.ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1	รายได้ประชาชาติ การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ และการกระจายรายได้
ตัวชี้วัดที่ 2	ผลิตภาพการผลิตของประเทศ ทั้งในปัจจัยการผลิตและแรงงาน
ตัวชี้วัดที่ 3	การลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา
ตัวชี้วัดที่ 4	ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 5 ประเด็นหลัก

1

การเกษตรสร้างมูลค่า

- เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ส่งเสริมการนำอัตลักษณ์พื้นถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่นของไทยมาเป็นผลิตภัณฑ์การเกษตร
- เกษตรปลอดภัย ให้ความรู้ สนับสนุนกลไกตลาด เปลี่ยนผ่านสู่เกษตรอินทรีย์
- เกษตรชีวภาพ ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงจากฐานเกษตรกรรม ฐานทรัพยากรชีวภาพ
- เกษตรแปรรูป เพิ่มมูลค่าในผลิตภัณฑ์และสินค้าเกษตรพรีเมียม
- เกษตรอัจฉริยะ นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนา

2

อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

- อุตสาหกรรมชีวภาพ
- อุตสาหกรรมและบริการการแพทย์ครบวงจร
- อุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์
- อุตสาหกรรมและบริการขนส่งและโลจิสติกส์
- อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ

3

สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว

- ท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และวัฒนธรรม
- ท่องเที่ยวเชิงธุรกิจ
- ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ความงาม และแพทย์แผนไทย
- ท่องเที่ยวสำราญทางน้ำ
- ท่องเที่ยวเชื่อมโยงภูมิภาค

4

โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

- การเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมไร้รอยต่อ
- การสร้างและพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ
- การเพิ่มพื้นที่และเมืองเศรษฐกิจ
- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่
- การรักษาและเสริมสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค

5

พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

- การสร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะ
- การสร้างโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน
- การสร้างโอกาสเข้าถึงตลาด
- การสร้างโอกาสเข้าถึงข้อมูล
- การปรับบทบาทและโอกาสการเข้าถึงบริการภาครัฐ

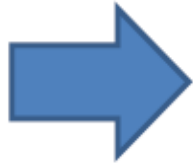


13

เพิ่มศักยภาพ ฐานการผลิตเดิม



ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด
ปาล์มน้ำมัน ยางพารา



ยกระดับคุณภาพ และเอกลักษณ์

สินค้า Premium
สินค้าปลอดภัย/สินค้าอินทรีย์
สินค้าอัตลักษณ์พื้นถิ่น



ต่อยอดสู่อุตสาหกรรม เกษตรใหม่

สินค้าแปรรูป/ผลิตภัณฑ์ที่มี
มูลค่าเพิ่ม

ต้นทาง

- เข้าถึงฐานทรัพยากร (ที่ดิน/ดิน/แหล่งน้ำ)
- จัดการปัจจัยการผลิต/เครื่องมือเครื่องจักรกล
- ลดต้นทุนการผลิต / เพิ่ม Productivity
- สร้างเกษตรกรรุ่นใหม่ / Smart Farmer / Young Smart
- พัฒนาคุณภาพ/มาตรฐาน

กลางทาง

- ส่งเสริมการผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง
- ส่งเสริมการลงทุน/มาตรการจูงใจด้านการเงินการคลังในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง
- สร้างตราสินค้า
- พัฒนาบรรจุภัณฑ์
- พัฒนาระบบโลจิสติกส์

ปลายทาง

- เชื่อมโยงช่องทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศ
- ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเข้าถึงตลาด
- ประชาสัมพันธ์ตลาด / สร้างตลาด Niche Market ที่ขายเอกลักษณ์ของท้องถิ่น / สินค้า (GI)
- เชื่อมโยงเกษตรกรกับภาคการผลิตอื่น เช่น ท่องเที่ยวเชิงเกษตร บริการสุขภาพ อุตสาหกรรมเกษตร

Strategic Foundation

- บริหารจัดการตลอดห่วงโซ่ / Demand Driven
- สร้างเครือข่ายเชื่อมโยงความร่วมมือ (ทั้งกลุ่มเกษตรกร ผู้ประกอบการ และภาครัฐ)
- วิจัยพัฒนาเทคโนโลยี (ปัจจัยการผลิต/การจัดการฟาร์ม/การแปรรูปสินค้า/ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม)
- ฐานข้อมูล (Big Data) เพื่อการวางแผน

Business Model

- รวมกลุ่มเกษตรกร/สหกรณ์/วิสาหกิจชุมชน
- พัฒนา Start Up / Smart Farmer

สร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจที่มี Haigh Value Added

3 สร้างธุรกิจ/โมเดล
ธุรกิจ/บริการใหม่ๆ

“สู่ Startup Nation ติด 20 อันดับแรกของโลก”

Strategic sectors: Travel Tech | Agri/Food Tech | Health Tech

- Talents – ยกกระดับคุณภาพการศึกษา | สร้าง Global business mindset | ดึงดูด Global Talents
- Global Startup Ecosystem – Digital Parks 6 ภูมิภาค, Science Park, Innovation District, High Speed Wi-Fi | ส่งเสริม System integrator | จัดสรรทุนตามกลุ่มเป้าหมาย | ปรับแก้กฎหมายให้เอื้อต่อการพัฒนา



มุ่งเน้น ITC for SMEs 4.0 และ Industry 4.0 เพื่อยกระดับสู่ Smart SMEs

- ส่งเสริมการประยุกต์ใช้ Mechanization & Automation และการ Standardization กระบวนการทำธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต/ให้บริการ
- Digitalizing business/e-Commerce
- พัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ให้สามารถใช้ทักษะ Data Analytics กับข้อมูลที่เป็น digital ในการพัฒนาธุรกิจของตัวเอง
- ยกกระดับความสามารถ SMEs ในการทำ Branding
- การให้บริการต่างๆของภาครัฐ จะต้อง Low cost & Accessible

Smart OTOP

- ส่งเสริมสินค้า GI เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า เชื่อมโยงตลาดธุรกิจท่องเที่ยว (Tourism Marketing)
- พัฒนาสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐานสากล ตรงกับความต้องการ/รสนิยม ของลูกค้าในต่างประเทศ
- ส่งเสริมการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์จากสมุนไพร – เวชสำอาง การแพทย์ สปา
- สนับสนุนการขยายช่องทางการตลาด ผ่านระบบ e-Commerce และ
- พัฒนาผู้ประกอบการอัจฉริยะเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์สู่สากล





- 1 สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
- 2 กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับเพื่อความสมานฉันท์
- 3 เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

- ตัวชี้วัดที่ 1 ความแตกต่างของรายได้และการเข้าถึงบริการภาครัฐระหว่างกลุ่มประชากร
- ตัวชี้วัดที่ 2 ความก้าวหน้าของการพัฒนาคน
- ตัวชี้วัดที่ 3 ความก้าวหน้าในการพัฒนาจังหวัดในการเป็นศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี
- ตัวชี้วัดที่ 4 คุณภาพชีวิตของประชากรสูงอายุ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ประเด็นหลัก

1 การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

- ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก
- ปฏิรูประบบภาษีและการคุ้มครองผู้บริโภค
- กระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร
- เพิ่มผลิตภาพและคุ้มครองแรงงานไทย ให้เป็นแรงงานฝีมือที่มีคุณภาพและความริเริ่มสร้างสรรค์ มีความปลอดภัยในการทำงาน
- สร้างหลักประกันทางสังคมที่ครอบคลุมและเหมาะสมกับคนทุกช่วงวัย ทุกเพศภาวะและทุกกลุ่ม
- ลงทุนทางสังคมแบบมุ่งเป้าเพื่อช่วยเหลือกลุ่มคนยากจนและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสโดยตรง
- สร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงบริการสาธารณสุข และการศึกษา โดยเฉพาะสำหรับผู้มีรายได้น้อย และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
- สร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างทั่วถึง

2 การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี

- พัฒนาศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีในภูมิภาค
- กำหนดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของแต่ละกลุ่มจังหวัดในมิติต่าง ๆ
- จัดระบบเมืองที่เอื้อต่อการสร้างชีวิตและสังคมที่มีคุณภาพและปลอดภัยให้สามารถตอบสนองต่อสังคมสูงวัยและแนวโน้มของการขยายตัวของเมืองในอนาคต
- ปรับโครงสร้างและแก้ไขกฎหมายระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อวางระบบและกลไกการบริหารงานในระดับภาค กลุ่มจังหวัด
- สนับสนุนการพัฒนาพื้นที่บนฐานข้อมูลความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- พัฒนากำลังแรงงานในพื้นที่

3 การเสริมสร้างพลังทางสังคม

- สร้างสังคมเข้มแข็งที่แบ่งปัน ไม่ทอดทิ้งกัน และมีคุณธรรม
- การรองรับสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ
- สนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ ภาคประชาสังคมและภาคประชาชน
- ส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศและบทบาทของสตรีในการสร้างสรรค์สังคม
- สนับสนุนการพัฒนาบนฐานทุนทางสังคมและวัฒนธรรม
- สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสร้างสรรค์ เพื่อรองรับสังคมยุคดิจิทัล

4 การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

- ส่งเสริมการปรับตัวกิจกรรมในระดับครัวเรือน ให้มีขีดความสามารถในการจัดการวางแผนชีวิต สุขภาพ ครอบครัว การเงินและอาชีพ
- เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเองและการพึ่งพากันเอง
- สร้างการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อสร้างประชาธิปไตยชุมชน
- สร้างภูมิคุ้มกันทางปัญญาให้กับชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าหมาย 20 ปี

1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐมีขนาดเล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

ยุทธศาสตร์ชาติที่
เกี่ยวข้องกับ
ภารกิจกรม

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

- | | |
|----------------|---|
| ตัวชี้วัดที่ 1 | ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณะของภาครัฐ |
| ตัวชี้วัดที่ 2 | ประสิทธิภาพของการบริการภาครัฐ |
| ตัวชี้วัดที่ 3 | ระดับความโปร่งใส การทุจริต ประพฤติมิชอบ |
| ตัวชี้วัดที่ 4 | ความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม |

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 6 ประเด็นหลัก

1

ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง
ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่าง
สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

- การให้บริการสาธารณะของภาครัฐได้มาตรฐานสากลและเป็นระดับแนวหน้าของภูมิภาค
- ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้

3

ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับการกิจ
เปิดกว้าง ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาค
ส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

- ภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสม
- ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ
- ส่งเสริมการกระจายอำนาจและสนับสนุนบทบาทชุมชนท้องถิ่นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง ตั้งอยู่บนหลักธรรมาภิบาล

5

บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลัก
คุณธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น
และเป็นมืออาชีพ

- ภาครัฐมีการบริหารกำลังคนที่มีความคล่องตัว ยึดระบบคุณธรรม
- บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน มีคุณธรรม และมีการพัฒนาตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ

7

กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสม
กับบริบทต่างๆ และมีเท่าที่จำเป็น

- ภาครัฐจัดให้มีกฎหมายที่สอดคล้องและเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง
- มีกฎหมายเท่าที่จำเป็น
- การบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

2

ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ
โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมาย
และเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ
ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่

- ให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ
- ระบบการเงินการคลังประเทศสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- ระบบติดตามประเมินผลที่สะท้อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติในทุกระดับ

4

ภาครัฐมีความทันสมัย

- องค์กรภาครัฐมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับบริบทการพัฒนาประเทศ
- พัฒนาและปรับระบบวิธีการปฏิบัติราชการให้ทันสมัย

6

ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและ
ประพฤติมิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการ
ทุจริต

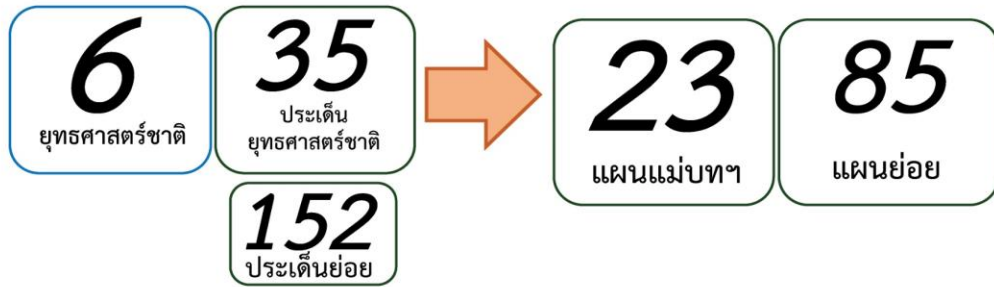
- ประชาชนและภาคีต่าง ๆ ในสังคมร่วมมือกันในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- บุคลากรภาครัฐยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต
- การปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ มีประสิทธิภาพมีความเด็ดขาด เป็นธรรม และตรวจสอบได้
- การบริหารจัดการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างเป็นระบบแบบบูรณาการ

8

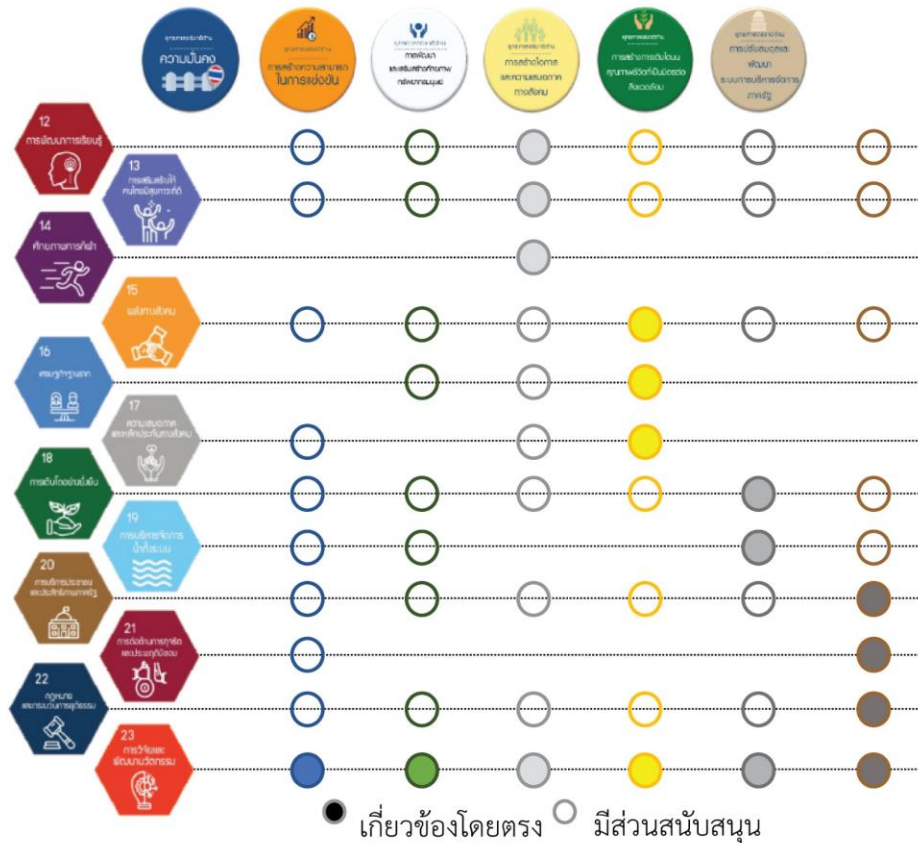
กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิ
มนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดย
เสมอ

- บุคลากรและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมเคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่พึงได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม
- ทุกหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม มีบทบาทเชิงรุกร่วมกันในทุกขั้นตอนของการค้นหาความจริง
- หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมทั้งทางแพ่ง อาญา และปกครองมีเป้าหมายและยุทธศาสตร์ร่วมกัน
- ส่งเสริมระบบยุติธรรมทางเลือก ระบบยุติธรรมชุมชน และการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการยุติธรรม
- พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา

ยุทธศาสตร์ชาติสู่แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 ประเด็น



ทั้งนี้ ประเด็น แผนแม่บท ทั้ง 23 ฉบับ เป็นการกำหนดประเด็นในลักษณะที่มีความบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง (Cross Issue) และประเด็นการพัฒนาจะมีความซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนแม่บท เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำแผนแม่บท ไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการเกิดความสับสน



แผนแม่บท 23 ประเด็น

1. ความมั่นคง
2. การต่างประเทศ
3. การเกษตร
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
5. การท่องเที่ยว
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
12. การพัฒนาการเรียนรู้
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี
14. ศักยภาพการกีฬา
15. พลังทางสังคม
16. เศรษฐกิจฐานราก
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกรมส่งเสริมสหกรณ์



3. ประเด็นการเกษตร



15. ประเด็นพลังทางสังคม



16. ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก



20. ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ



ประเด็นการเกษตร

1. เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น : การขยายการผลิตสินค้าเกษตรอัตลักษณ์เพิ่มขึ้น

ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่มีเอกลักษณ์เฉพาะถิ่น ซึ่งมีความเป็นอัตลักษณ์ของชุมชนที่ทำการผลิตสินค้าเกษตร รวมถึงสินค้า GI

2. เกษตรปลอดภัย : การขยายการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคเพิ่มขึ้น

พัฒนาคุณภาพมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรที่ปลอดภัย รวมถึงการทำเกษตรอินทรีย์ ตั้งแต่ระดับอินทรีย์วิถีชาวบ้านจนถึงเชิงพาณิชย์



ประเด็นการเกษตร

3. เกษตรชีวภาพ : การขยายการผลิตสินค้าเกษตรชีวภาพเพิ่มขึ้น

ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การผลิตพืชสมุนไพร และการนำวัตถุดิบเหลือทิ้งทางการเกษตรมาสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมถึงการรวมกลุ่มผู้ผลิตสินค้าในลักษณะกลุ่มอาชีพและวิสาหกิจ

4. เกษตรแปรรูป : สินค้าเกษตรแปรรูปและผลิตภัณฑ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น

ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการแปรรูปสินค้าเกษตร รวมถึงการควบคุมคุณภาพ ความปลอดภัย การขนส่งและบรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสม



5. เกษตรอัจฉริยะ: สีนค้าเกษตรที่นำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตมีมูลค่าและ ผลผลิตต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

ส่งเสริมการนำผลวิจัยและเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิตสินค้านำเกษตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยการ

- ถ่ายทอดและสนับสนุนเทคโนโลยีให้แก่เกษตรกรในราคาที่เข้าถึงได้
- ส่งเสริมและสนับสนุนการทำระบบฟาร์มอัจฉริยะ รวมถึงการนำข้อมูลมาใช้

ในการวางแผนปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาด



ประเด็นการเกษตร

6. การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร:

- สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 อย่างน้อย ร้อยละ 90 ในปี 2565 และร้อยละ 95 ในปี 2580

- กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ร้อยละ 25 ในปี 2565 และ ร้อยละ 40 ในปี 2580

ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกรโดยให้ความสำคัญกับมาตรการสนับสนุนที่จะช่วยให้การสร้างมูลค่าในภาคเกษตรมีความต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ด้วยการ

- พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ
- พัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์

ภายใต้บริบทของการผลิตสินค้าเกษตรอัตลักษณ์ เกษตรชีวภาพ เกษตรปลอดภัย

เกษตรแปรรูป และเกษตรอัจฉริยะ



การขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ผ่านกระบวนการจัดสรรงบประมาณ



สำนักงบประมาณ

กำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณ และกรอบยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณประจำปี 2565 จากแนวทาง/ประเด็นการพัฒนาของ **แผนย่อยภายใต้แผนแม่บทฯ** **แผนแม่บทเฉพาะกิจฯ** และ **แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)** เพื่อให้หน่วยงานจัดทำโครงการรองรับประเด็นดังกล่าว และเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

กรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ยุทธศาสตร์จัดสรร
งบประมาณ
ประจำปี 2565



แผนแม่บท
ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



แผนแม่บท
เฉพาะกิจฯ



แผนการปฏิรูปประเทศ
(ฉบับปรับปรุง)

*หน่วยงานจัดทำโครงการที่รองรับประเด็นการพัฒนาของแผนฯ เพื่อขอรับจัดสรรงบประมาณประจำปี 2565

แผนปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ

- ครอบคลุม 3 เรื่องหลัก และ 11 ประเด็นย่อย โดยเกี่ยวข้องกับกรมในเรื่องหลักที่ 2 ความเท่าเทียมและการเติบโตอย่างมีส่วนร่วม
- เรื่องหลักที่ 2 ประกอบด้วย 3 ประเด็นย่อย
 - 2.1 การยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตในระดับบุคคล โดย
 - ส่งเสริมเกษตรกรรมรุ่นใหม่และการทำเกษตรแม่นยำ
 - 2.2 การเสริมสร้างพลังอำนาจชุมชน โดย
 - พัฒนาศถาบันการเงินชุมชน
 - พัฒนาธุรกิจชุมชน
 - ส่งเสริมและยกระดับสหกรณ์และวิสาหกิจเพื่อสังคมในพื้นที่
 - 2.3 การลดความเหลื่อมล้ำและสร้างสมดุล โดย
 - สร้างความมั่นคงด้านที่ดินทำกิน



กิจกรรมปฏิรูปที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock)

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และกรมส่งเสริมสหกรณ์ คือ การสร้างเกษตรมูลค่าสูง ★

เป้าหมายการพัฒนาไปสู่ “ Bioeconomy ”



การพัฒนาภาคการเกษตร ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

ความต้องการจากตลาด



ประสิทธิภาพการผลิต / วิจัยพัฒนา-เทคโนโลยี / ความปลอดภัยทางอาหาร / สอบกลับได้ / สิ่งแวดล้อม / บริหารจัดการน้ำ / สินค้าเกษตรเหมาะสมกับพื้นที่



Big Rock การสร้างเกษตรมูลค่าสูง

- เจ้าภาพ : กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- เป้าหมาย : ยกระดับรายได้ภาคการเกษตร อาหาร แปรรูป และผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- ตัวชี้วัด 1) อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.8
2) มูลค่าของสินค้าเกษตรแปรรูป เกษตรชีวภาพ และเกษตรที่ได้จากเทคโนโลยีสมัยใหม่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของ GDP ภาคเกษตร ภายใน 5 ปี
- ระยะเวลาดำเนินการ : 2 ปี (2564 – 2565)
- กรมส่งเสริมสหกรณ์ : พัฒนาสหกรณ์การเกษตรให้มีความเข้มแข็งและส่งเสริมให้เกิดผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider)





ความเชื่อมโยงงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ประเทศมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



ด้านการความสามารถในการแข่งขัน

ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ประเด็นแผน
แม่บท

3. การเกษตร

15. พลังทางสังคม

16. เศรษฐกิจฐานราก

แผนแม่บท
ย่อย

การพัฒนาระบบนิเวศ
การเกษตร

เกษตรปลอดภัย

การเสริมสร้างทุนทาง
สังคม

การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่
ส่งเสริม
การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก



ความเชื่อมโยงงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ประเทศมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



ด้านการความสามารถในการแข่งขัน

ประเด็นแผนแม่บท

3. การเกษตร

แผนแม่บทย่อย

การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร

เกษตรปลอดภัย

ตัวชี้วัดแผนแม่บทย่อย

1. สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 88

อัตราการขยายตัวของมูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัย (GAP/ อินทรีย์) เพิ่มขึ้นร้อยละ 3

2. กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ร้อยละ 24

แผนงานในงบประมาณ

แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนงานยุทธศาสตร์เกษตรสร้างมูลค่า

ผลิต/โครงการ

ผลิต สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ

โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทำการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า



ความเชื่อมโยงงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



ประเทศมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ประเด็นแผนแม่บท

แผนแม่บทย่อย

ตัวชี้วัดแผนแม่บทย่อย

15. พลังทางสังคม

การเสริมสร้างทุนทางสังคม

ดัชนีวัดทุนทางสังคมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10
(การรวมกลุ่มในชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคม)

แผนงานใน
งบประมาณ

แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม

แผนงานยุทธศาสตร์สนับสนุนการสร้างโอกาสและ
ความเสมอภาคทางสังคม

ผลิต/โครงการ

1.โครงการหลวง
2.โครงการอันเนื่องมา จากพระราชดำริ

โครงการช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์และ
กลุ่มเกษตรกร



ความเชื่อมโยงงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี



ประเทศมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ประเด็นแผนแม่บท

แผนแม่บทย่อย

ตัวชี้วัดแผนแม่บทย่อย

16. เศรษฐกิจฐานราก

การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

ผู้ประกอบการเศรษฐกิจฐานรากมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (ปริมาณธุรกิจของผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3)

แผนงานใน งบประมาณ

ผลิต/โครงการ

แผนงานบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินฯ
2. โครงการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมและสร้างทักษะในการประกอบอาชีพทั้งในและนอกภาคเกษตร (นำลูกหลานกลับบ้าน สานต่ออาชีพการเกษตร)
3. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ฯ
4. โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบตลาดภายในสำหรับสินค้าเกษตร



ความเชื่อมโยงงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

แผนงาน
งบประมาณ

แผนงานพื้นฐาน
ด้านการสร้าง
ความสามารถใน
การแข่งขัน

แผนงาน
ยุทธศาสตร์
เกษตรสร้าง
มูลค่า

แผนงาน
ยุทธศาสตร์
เสริมสร้างพลัง
ทางสังคม

แผนงานยุทธศาสตร์
สนับสนุนการสร้าง
โอกาสและความ
เสมอภาคทางสังคม

แผนงานบูรณาการ
พัฒนาและส่งเสริม
เศรษฐกิจฐานราก



ผลผลิต/
โครงการ

ผลผลิต สหกรณ์
และกลุ่มเกษตรกร
ได้รับการส่งเสริม
และพัฒนาให้มี
ความเข้มแข็งตาม
ศักยภาพ

โครงการ
ส่งเสริมและ
สนับสนุน
สหกรณ์ และ
กลุ่มเกษตรกร
ทำการเกษตร
เพื่อเพิ่มมูลค่า

1.โครงการ
หลวง
2.โครงการอัน
เนื่องมาจาก
พระราชดำริ

โครงการ
ช่วยเหลือด้าน
หนี้สินสมาชิก
สหกรณ์และ
กลุ่มเกษตรกร

1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ
เพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินฯ
2. โครงการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมและ
สร้างทักษะในการประกอบอาชีพทั้งใน
และนอกภาคเกษตร (นำลูกหลาน
กลับบ้าน สานต่ออาชีพการเกษตร)
3. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนิน
ธุรกิจของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ฯ
4. โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบ
ตลาดภายในสำหรับสินค้าเกษตร



ผลสัมฤทธิ์

งานของกรมส่งเสริมสหกรณ์.ในปี 2564

1. สหกรณ์มีความเข้มแข็งระดับ 1 และ 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 88

2. กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ 24

ตัวชี้วัด

ความสำเร็จ

1. ความสามารถในการให้บริการสมาชิก

2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

3. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร

4. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

แผนงาน
งบประมาณ

1.แผนงานพื้นฐานด้านการสร้าง
ความสามารถในการแข่งขัน

2.แผนงานยุทธศาสตร์
เกษตรสร้างมูลค่า

3.แผนงานยุทธศาสตร์
เสริมสร้างพลังทางสังคม

4.แผนงานยุทธศาสตร์
สนับสนุนการสร้างโอกาสและ
ความเสมอภาคทางสังคม

5.แผนงานบูรณาการ
พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

ผลผลิต/โครงการ
9 โครงการ

1.ผลิต สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มี
ความเข้มแข็งตามศักยภาพ

2.โครงการส่งเสริมและ
สนับสนุนสหกรณ์และ
กลุ่ม เกษ ทร กร ทำ
การเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า

3.โครงการหลวง
4.โครงการอันเนื่อง
มาจากพระราชดำริ

5.โครงการช่วยเหลือด้าน
หนี้สินสมาชิกสหกรณ์และ
กลุ่มเกษตรกร

6. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร
7. โครงการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมและสร้างทักษะในการประกอบอาชีพ
ทั้งในและนอกภาคเกษตร (นำลูกหลานกลับบ้าน)
8. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ฯ
9. โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบตลาดภายในสำหรับสินค้าเกษตร

กิจกรรมหลัก
13 กิจกรรม

1.ส่งเสริมความรู้
ด้านการสหกรณ์

2.การบริหาร
โลจิสติกส์ในสหกรณ์

3.การพัฒนาเทคโนโลยี
สารสนเทศและ
การสื่อสาร

4.ส่งเสริมและพัฒนา
สหกรณ์และ
กลุ่มเกษตรกร

5.สนับสนุนให้สหกรณ์
และกลุ่มเกษตรกรส่งเสริม
สมาชิกทำการเกษตร
ปลอดภัย

GAP (ผักและผลไม้)
RSPO (ปาล์มน้ำมัน)
เกษตรผสมผสาน(ปีที่3)

6.พัฒนาสหกรณ์/
กลุ่มเกษตรกรในพื้นที่
โครงการหลวง

7.พัฒนาสหกรณ์/
กลุ่มเกษตรกรใน
พื้นที่โครงการอัน
เนื่องมาจาก
พระราชดำริ

8.ช่วยเหลือด้านหนี้สิน
สมาชิกสหกรณ์และกลุ่ม
เกษตรกร

ชดเชยดอกเบี้ย
ร้อยละ 3 สำหรับ
ต้นเงิน 300,000 บาท
ปีที่ 2

9. ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ
ภายใต้โครงการจัดที่ดินทำกิน
ภายใต้นโยบายรัฐ (คพข.)

10. นำลูกหลานเกษตรกรกลับบ้าน
สานต่ออาชีพการเกษตร

13. พัฒนากลไกการตลาดเพื่อเพิ่ม
ช่องทางการจำหน่ายสินค้าของ
สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

11. เพิ่มศักยภาพการดำเนิน
ธุรกิจรวบรวม จัดเก็บและแปรรูป
ผลผลิตการเกษตรในสหกรณ์
และกลุ่มเกษตรกร

12. เพิ่มขีดความสามารถในการ
ดำเนินธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่ม
เกษตรกรให้เป็นองค์กรหลักใน
การพัฒนาเศรษฐกิจระดับ
อำเภอ

งานอำนวยการสำนักงาน งานแนะนำส่งเสริมและกำกับ
งานตามนโยบาย งานติดตามประเมินผล งานตามภารกิจกรมที่เกี่ยวข้อง



ผลสัมฤทธิ์

งานของกรมส่งเสริมสหกรณ์.ในปี 2564

1. สหกรณ์มีความเข้มแข็งระดับ 1 และ 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 88
2. กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ 24

ตัวชี้วัด

ความสำเร็จ

1. ความสามารถในการให้บริการสมาชิก

2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

3. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร

4. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

แผนงาน

งบประมาณ

1.แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

2.แผนงานยุทธศาสตร์เกษตรสร้างมูลค่า

ผลผลิต/โครงการ

9 โครงการ

1.ผลิต สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ

2.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทำการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า

กิจกรรมหลัก

13 กิจกรรม

1.ส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์

2.การบริหารโลจิสติกส์ในสหกรณ์

3.การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

4.ส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

5.สนับสนุนให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรส่งเสริมสมาชิกทำการเกษตรปลอดภัย

GAP (ผักและผลไม้) RSPO (ปาล์มน้ำมัน)
เกษตรผสมผสาน(ปีที่3)

งานอำนวยการสำนักงาน งานแนะนำส่งเสริมและกำกับ
งานตามนโยบาย งานติดตามประเมินผล งานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง



ผลสัมฤทธิ์

งานของกรมส่งเสริมสหกรณ์.ในปี 2564

1. สหกรณ์มีความเข้มแข็งระดับ 1 และ 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 88
2. กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ 24

ตัวชี้วัด

ความสำเร็จ

1. ความสามารถในการให้บริการสมาชิก

2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

3. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร

4. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

แผนงาน

งบประมาณ

3.แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม

4.แผนงานยุทธศาสตร์สนับสนุนการสร้างโอกาส
และความเสมอภาคทางสังคม

ผลิต/โครงการ

9 โครงการ

3.โครงการหลวง

4.โครงการอันเนื่องมา จากพระราชดำริ

5.โครงการช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์
และกลุ่มเกษตรกร

กิจกรรมหลัก

13 กิจกรรม

6.พัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในพื้นที่โครงการหลวง

7.พัฒนาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในพื้นที่โครงการอัน
เนื่องมาจากพระราชดำริ

8.ช่วยเหลือด้านหนี้สินสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 สำหรับ
ต้นเงิน 300,000 บาท ปีที่ 2



ผลสัมฤทธิ์

งานของกรมส่งเสริมสหกรณ์.ในปี 2564

1. สหกรณ์มีความเข้มแข็งระดับ 1 และ 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 88
2. กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ 24

ตัวชี้วัด

ความสำเร็จ

1. ความสามารถในการให้บริการสมาชิก

2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

3. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร

4. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

แผนงาน

งบประมาณ

5.แผนงานบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก

ผลผลิตโครงการ

9 โครงการ

6. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร
7. โครงการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมและสร้างทักษะในการประกอบอาชีพทั้งในและนอกภาคเกษตร (นำลูกหลานกลับบ้าน)
8. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ฯ
9. โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบตลาดภายในสำหรับสินค้าเกษตร

กิจกรรมหลัก

13 กิจกรรม

9. ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพภายใต้โครงการจัดที่ดินทำกินภายใต้นโยบายรัฐ (คทช.)

10. นำลูกหลานเกษตรกรกลับบ้าน สานต่ออาชีพการเกษตร

11. เพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจรวบรวม จัดเก็บ และแปรรูปผลผลิตการเกษตรในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

12. เพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจระดับอำเภอ

13. พัฒนากลไกการตลาดเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

Vision “การสหกรณ์มั่นคง สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเข้มแข็ง เศรษฐกิจและสังคมของชุมชนยั่งยืน”

Goal ระบบสหกรณ์ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้เป็นกลไกการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของชุมชน

KPI Goal	๑. รายได้ของสถาบันเกษตรกรจากการดำเนินธุรกิจ เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๓ ต่อปี)	๒. จำนวนเงินออมของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๑ ต่อปี)	๓. อัตราส่วนเงินออมต่อหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๑ ต่อปี)	
Mission	๑. กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้อยู่ในกรอบของกฎหมายและทันต่อสถานการณ์	๒. เสริมสร้างการเรียนรู้และทักษะด้านการสหกรณ์ให้แก่บุคลากรสหกรณ์และประชาชนทั่วไป	๓. ส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเข้มแข็งทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	๔. สนับสนุนด้านเงินทุน สารสนเทศ เทคโนโลยี และนวัตกรรมให้แก่สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
กลยุทธ์	เสริมสร้างการสหกรณ์ให้เป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชน	พัฒนาและสร้างศักยภาพของสถาบันเกษตรกรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการตลาดตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)	พัฒนาการบริหารจัดการและธรรมาภิบาลในระบบสหกรณ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างนวัตกรรมในการบริหารจัดการ	พัฒนาระบบบริหารจัดการของกรมส่งเสริมสหกรณ์
เป้าประสงค์	๑. วิถีสหกรณ์ เป็นที่พึ่งพิงของชุมชนอย่างยั่งยืน	๑. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและกระตุ้นให้มันนวัตกรรม ทั้งการผลิตและการตลาดตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในกระบวนการใหม่ๆ ๒. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรสามารถนำเทคโนโลยีไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานและบริการสมาชิกและสร้างนวัตกรรม ๓. สร้างเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน	๑. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรพัฒนาการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล ๒. สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	๑. กรมส่งเสริมสหกรณ์มีสมรรถนะสูง มีข้อมูล มีความสามารถในการวิเคราะห์ เป็นแหล่งให้ความรู้และคำแนะนำแก่สหกรณ์และสมาชิก (เก่ง นำเชื่อถือ ใฝ่หาใจดี)
KPI	๑. ร้อยละของมูลค่าเพิ่มจากธุรกิจสหกรณ์ ๒. จำนวนของสหกรณ์ต้นแบบที่น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้เพิ่มขึ้น ๓. จำนวนหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร โดยเฉลี่ยลดลง	๑. จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนาภาคการเกษตรให้ได้มาตรฐานสากล ๒. จำนวนนวัตกรรมทางด้านสินค้าและบริการที่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรพัฒนาขึ้น ๓. จำนวนเครือข่ายสหกรณ์ในปัจจุบันที่มีการขยายขอบเขตและสร้างมูลค่าเพิ่ม (ร้อยละ.....ต่อปี)	๑. ร้อยละของจำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีรูปแบบการบริหารจัดการขั้นดีมากและดีเลิศเพิ่มขึ้น ๒. จำนวนเรื่องของการปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ของสหกรณ์ในระหว่างปี ๓. จำนวนนวัตกรรมใหม่ในการบริหารจัดการสหกรณ์ ๔. จำนวนสหกรณ์ที่เข้าสู่ระบบการประเมินผลธรรมาภิบาลสีขาวด้วยความสมัครใจเพิ่มขึ้น	๑. จำนวนบุคลากรของกรมเป็น Smart Coop Officers ๒. จำนวนผลงานวิจัย R&D เพื่อพัฒนาองค์กรได้รับการศึกษาแล้วเสร็จ ๓. จำนวนนวัตกรรมในการพัฒนาองค์กร ๔. จำนวนฐานข้อมูลข้ามหน่วยงานเพื่อใช้ในการบริหารงาน ๕. ผลการประเมิน PMQA ๔.๐ มีระดับคะแนน เพิ่มขึ้น
แนวทาง การพัฒนา	๑. สร้างกระบวนการของการสหกรณ์ ให้เกิดความเชื่อมโยงตั้งแต่ต้นน้ำจรดปลายน้ำ ให้กับภาคการเกษตร สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (End to End process) ๒. สร้างกลไกการเข้าถึงข้อมูลการผลิตและการตลาดให้กับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ๓. เสริมสร้างหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้สหกรณ์และสมาชิกมีสภาพความเป็นอยู่ที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และลดภาระหนี้สิน	๑. พัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้รู้เท่าทันเทคโนโลยีและการจัดการสมัยใหม่ ๒. การส่งเสริมและสนับสนุนความรู้ที่ตรงตามความต้องการเฉพาะกลุ่มและนำไปใช้งานได้ ๓. การสร้างเครือข่าย (Networking Builder) ระหว่างกลุ่มสหกรณ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) ๔. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการตลาดในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๕. ส่งเสริมมูลค่าเพิ่มสินค้าของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ด้วยการสร้างตราสินค้า (Brand)	๑. ยกระดับ (พัฒนา ปรับปรุงและช่วยเหลือ) สหกรณ์ไม่ผ่านมาตรฐานไปสู่มาตรฐานขั้นต้น ๒. Revisit and reinforce ทบทวน ปรับแก้ และเสริมสร้างกระบวนการส่งเสริมสหกรณ์ให้เข้มแข็ง ๓. ยกระดับ (พัฒนา และช่วยเหลือ) สหกรณ์ที่ผ่านมาตรฐานไปสู่มาตรฐานขั้นดีมากและดีเลิศ ๔. สร้างระบบการรายงานที่สามารถตรวจสอบและรู้เท่าทัน (Integrity Risk) ๕. สร้างมาตรฐานระบบการบริหารจัดการสหกรณ์ขั้นต้นและระบบตรวจสอบ ๖. พัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพในการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อการบริหารจัดการสหกรณ์	๑. การปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความคล่องตัว ๒. สร้างระบบฐานข้อมูล พร้อมระบบแจ้งเตือน ปรับข้อมูลให้เชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น และตัววัดที่ใช้ในการติดตามได้รวดเร็วขึ้น และมี การบูรณาการเทคโนโลยีการสื่อสารเพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจ ๓. การพัฒนาขีดความสามารถและสมรรถนะของบุคลากร โดยเสริมสร้างองค์ความรู้สมัยใหม่และรูปแบบการพัฒนา และการทำงานต้องมีความเชื่อมโยงเครือข่ายภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ๔. เสริมสร้างการมุ่งใจความผูกพัน การเรียนรู้รูปแบบใหม่และความก้าวหน้าทางอาชีพ ๕. การพัฒนาระบบงาน งานวิจัย สร้างองค์ความรู้ สร้างการรับรู้ในการพัฒนาระบบการดำเนินการสหกรณ์
แผนงาน	๑. สร้างกระบวนการและเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ (End to End process) ๒. สร้างทีมงานติดตาม วิเคราะห์และบริหารจัดการระบบสารสนเทศด้านการผลิตและการตลาดพืชเศรษฐกิจ ๓. ส่งเสริมการประกอบอาชีพทางการเกษตรเพื่อสร้างรายได้ให้แก่สมาชิก ๔. ทบทวนกระบวนการการสหกรณ์ ๕. สร้างกลไกติดตามหนี้เงินสูง และสร้างกลไก ติดตามการใช้เงินกู้ ๖. สร้างกลไกการส่งเสริมการออม ๗. พัฒนาองค์ความรู้ (KM) ๘. เสริมสร้างหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์	๑. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมด้านสินค้าและบริการในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๒. พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีไปใช้ในการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย ท้องเที่ยวเชิงเกษตรแปรรูปเพิ่มมูลค่า ๓. การเชื่อมโยงและการสร้างเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) ๔. พัฒนาและส่งเสริมมูลค่าเพิ่มสินค้าของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ด้วยการสร้างตราสินค้า	๑. สร้างทีมงานวิเคราะห์ติดตามข้อมูลด้านการเงิน (warning) ๒. สร้างความรู้และความชำนาญชำนาญในการตรวจสอบการบริหารจัดการสหกรณ์ เพื่อลดการทุจริตในสหกรณ์ ๓. สร้างและพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ ๔. พัฒนาระบบประเมินผลมาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์และระบบตรวจสอบสหกรณ์ ๕. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในการบริหารงานในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ๖. พัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	๑. กำกับดูแลสหกรณ์แบบใหม่ ๒. ทบทวน ปรับปรุงและพัฒนากฎระเบียบการส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์ ๓. สร้างและเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการบริหารงาน ๔. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรกรมสู่ข้าราชการ ๔.๐ ๕. พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความสมดุลในการทำงาน

กลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์ กองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์



นโยบายของนายกรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา

“ต้องการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็ง
เพื่อเพิ่มศักยภาพในบทบาทหน้าที่ช่วยเหลือ
เกษตรกรและเป็นกลไกในการพัฒนา
เศรษฐกิจฐานรากของประเทศ”



หลักเกณฑ์ในการจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์

1

ความสามารถ

ในการให้บริการสมาชิก

ประเมินจากสัดส่วนของสมาชิกที่มาใช้บริการ
สหกรณ์ต่อจำนวนสมาชิกทั้งหมด

2

ประสิทธิภาพ

ในการดำเนินธุรกิจ

ประเมินจากข้อมูลเสถียรภาพ
ทางการเงินของสหกรณ์



3

ประสิทธิภาพ

ในการจัดการองค์กร

ประเมินจากชั้นคุณภาพของการควบคุมภายในของ
สหกรณ์

4

ประสิทธิภาพการบริหารงาน

พิจารณาจากการปฏิบัติตามระเบียบ/กฎหมาย
ที่เกี่ยวข้อง และการเกิดข้อบกพร่อง
ในการบริหารงานของสหกรณ์

เกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์

1. ความสามารถในการให้บริการสมาชิก จะเป็นการประเมินว่าสหกรณ์มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริการแก่สมาชิกในด้านต่าง ๆ เช่น การรับฝากเงิน การให้เงินกู้ การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย การแปรรูปผลผลิต และการรวบรวมผลผลิต มีสัดส่วนต่อสมาชิกทั้งหมดมาน้อยเพียงใด

2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ เป็นการประเมินจากอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ในการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานของสหกรณ์ โดยพิจารณาจาก (1) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (2) อัตราผลตอบแทนต่อทุน (3) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (4) อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (5) อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (6) อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ และ (7) อัตราส่วนหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด

3. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร จะประเมินจากชั้นคุณภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์

4. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน จะประเมินถึงการบริหารงานของคณะกรรมการ โดยพิจารณาจากการเกิดข้อบกพร่องในการบริหารงานของสหกรณ์ประกอบด้วย 1. การเกิดการทุจริต และ 2. การเกิดข้อบกพร่อง จำแนกประเภทได้ดังนี้ (1) ข้อบกพร่องทางบัญชี, (2) ข้อบกพร่องทางการเงิน, (3) การดำเนินการนอกกรอบวัตถุประสงค์, (4) พฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย และ (5) ข้อบกพร่องอื่น ๆ

การจัดระดับชั้นสหกรณ์

เกณฑ์ การประเมิน	1. ความสามารถในการบริการสมาชิก (การมีส่วนร่วม)	2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (อัตราส่วนทางการเงิน)	3. ประสิทธิภาพในการจัดการ องค์กร (การควบคุมภายใน)	4. ประสิทธิภาพของ การบริหารงาน (ข้อบกพร่อง)
ชั้น 1	4 คะแนน (มากกว่าหรือเท่ากับ 70%)	4,3,2 คะแนน (มั่นคงดีมาก,มั่นคงดี, มั่นคงตามมาตรฐาน)	4,3 คะแนน (ควบคุมดีมาก,ดี)	4 คะแนน (ไม่มีข้อบกพร่อง หรือได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ สมบูรณ์)
ชั้น 2	สหกรณ์ที่มีคุณสมบัติของสหกรณ์ชั้น 1 ไม่ครบทั้ง 4 เกณฑ์			
ชั้น 3	0 คะแนน (ต่ำกว่า60%)	0 คะแนน (ต้องปรับปรุง, ต้องแก้ไขเร่งด่วน)	1,0 คะแนน (ต้องปรับปรุง, ไม่มีควบคุม ภายใน)	0 คะแนน (มีข้อบกพร่อง และยังไม่เริ่ม ดำเนินการแก้ไข)
	ต้องมีคะแนนตกครบทั้ง 3 ด้าน			
ชั้น 4 หมายเหตุ	สหกรณ์ที่มีสถานะเลิก			

1. สหกรณ์ที่มีข้อบกพร่องและยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข อยู่ในระดับชั้น 3
2. สหกรณ์ที่มีสมาชิกมีส่วนร่วมต่ำกว่า60% + อัตราส่วนทางการเงินต้องปรับปรุง/ต้องแก้ไขเร่งด่วน + ไม่มีการควบคุมภายใน/ต้องปรับปรุง (ต้องมีครบ 3 เงื่อนไข) อยู่ในระดับชั้น 3
3. สหกรณ์ที่มีสมาชิกมีส่วนร่วมมากกว่า 70 % + อัตราส่วนทางการเงินมั่นคงดีมาก,มั่นคงดี,มั่นคงตามมาตรฐาน+ มีการควบคุมภายในดีมาก/ดี และไม่มีข้อบกพร่อง (ต้องมีครบ 4 เงื่อนไข) อยู่ในระดับชั้น 1
4. สหกรณ์อื่นๆ จะอยู่ในระดับชั้น 2

ผลการจัดระดับชั้นสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ. 2563

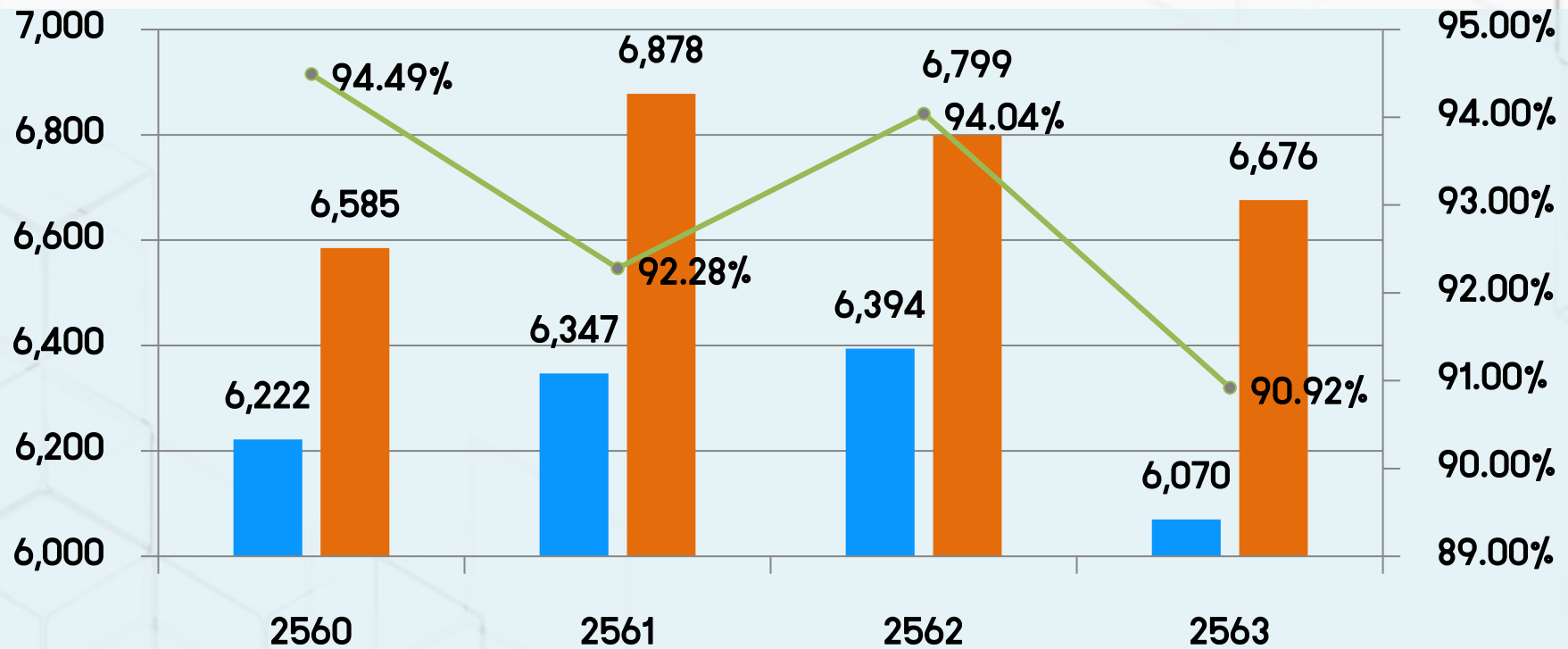
จำแนกตามประเภทของสหกรณ์ ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : แห่ง

ประเภทสหกรณ์	สหกรณ์ชั้น 1	สหกรณ์ชั้น 2	สหกรณ์ชั้น 3	สหกรณ์ชั้น 4	รวม
สหกรณ์ภาคการเกษตร	524 11.81%	2,605 58.71%	357 8.05%	951 21.43%	4,437 100%
1. สหกรณ์การเกษตร	498	2,480	348	917	4,243
2. สหกรณ์นิคม	18	65	3	5	91
3. สหกรณ์ประมง	8	60	6	29	103
สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	1,260 35.42%	1,681 47.26%	249 7.00%	367 10.32%	3,557 100%
4. สหกรณ์ออมทรัพย์	907	482	29	70	1,488
5. สหกรณ์เครดิตยูเนียน	156	387	37	29	609
6. สหกรณ์บริการ	163	727	175	201	1,266
7. สหกรณ์ร้านค้า	34	85	8	67	194
รวม	1,784	4,286	606	1,318	7,994
	22.32%	53.62%	7.58%	16.49%	100.00%

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดแผนแม่บทย่อย :

สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 อย่างน้อยร้อยละ 90 (ปี 2561-2565)



■ จำนวนสหกรณ์ชั้น 1 และชั้น 2

■ จำนวนสหกรณ์ที่มีสถานะดำเนินการ (สหกรณ์ชั้น 1 ชั้น 2 และชั้น 3)

— ร้อยละของสหกรณ์ชั้น 1 และชั้น 2 เทียบกับสหกรณ์ที่มีสถานะดำเนินการ

ผลการจัดระดับชั้นกลุ่มเกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2563

จำแนกตามประเภทของกลุ่มเกษตรกร ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : แห่ง

ประเภทกลุ่มเกษตรกร	กลุ่มเกษตรกรชั้น 1	กลุ่มเกษตรกร ชั้น 2	กลุ่มเกษตรกร ชั้น 3	กลุ่มเกษตรกร ชั้น 4	รวม
1. กลุ่มเกษตรกรทำนา	12	1,528	198	386	2,124
2. กลุ่มเกษตรกรทำไร่	5	436	67	84	592
3. กลุ่มเกษตรกรทำสวน	16	766	100	144	1,026
4. กลุ่มเกษตรกรประมง	0	33	5	10	48
5. กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์	8	524	58	114	704
6. กลุ่มเกษตรกรอื่นๆ	1	34	4	10	49
รวม	42	3,321	432	748	4,543
	0.92%	73.10%	9.52%	16.46%	100.00%

ข้อมูลสหกรณ์ภาคการเกษตรในประเทศไทย (ณ 30 กันยายน 2563)

สหกรณ์ภาคการเกษตร 4,443 แห่ง สมาชิก 6.449 ล้านคน



สหกรณ์การเกษตร 4,249 แห่ง สมาชิก 6.244 ล้านคน



สหกรณ์ประมง 103 แห่ง สมาชิก 0.014 ล้านคน



สหกรณ์นิคม 91 แห่ง สมาชิก 0.191 ล้านคน

ทุนดำเนินงาน ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตร

- สหกรณ์ภาคการเกษตร มีทุนดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 297,815.31 ล้านบาท
- สหกรณ์ภาคการเกษตรมีปริมาณธุรกิจรวม 352,741.13 ล้านบาท



มาตรฐานสหกรณ์

เกณฑ์ชี้วัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ จำนวน 7 ข้อ

(แบ่งวิธีการประเมินเป็น 2 ส่วน คือวัดผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และวัดกระบวนการบริหารจัดการภายในสหกรณ์)

1. ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน เว้นแต่ปีใดมีอุทกภัยหรือภัยธรรมชาติจนเกิดความเสียหายต่อสมาชิกและสหกรณ์โดยรวม ให้ตัดปีนั้นออกไป
2. ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง ไม่มีการกระทำอันถือได้ว่าทุจริตต่อสหกรณ์
3. ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ แล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี
4. ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์ต้องมีสมาชิกไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของสมาชิกทั้งหมด ร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์
5. ต้องจัดจ้างเจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติงานประจำ รับผิดชอบดำเนินการและธุรกิจของสหกรณ์ หากไม่มีการจัดจ้าง ต้องมีกรรมการดำเนินการหรือสมาชิกที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ
6. ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิ และจ่ายเงินทุนสวัสดิการหรือทุนสาธารณประโยชน์ อย่างน้อยหนึ่งครั้ง
7. ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์ต้องไม่กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืน กฎหมาย ระเบียบ หรือคำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์

ผลการจัดมาตรฐานสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ. 2563

หน่วย : แห่ง

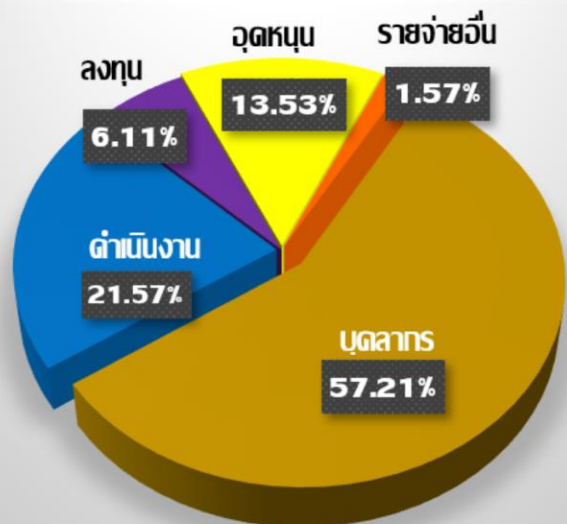
ประเภทสหกรณ์	สหกรณ์ที่นำมาจัด มาตรฐาน	ผลการจัดมาตรฐาน				
		ผ่านมาตรฐาน				ไม่ผ่าน
		ดีเลิศ	ดีมาก	ดี	รวม	
1. สหกรณ์การเกษตร	3,074	900	842	524	2,266	808
2. สหกรณ์ประมง	65	13	18	12	43	22
3. สหกรณ์นิคม	84	34	11	16	61	23
4. สหกรณ์ออมทรัพย์	1,380	992	291	39	1,322	58
5. สหกรณ์ร้านค้า	120	51	21	12	84	36
6. สหกรณ์บริการ	929	95	297	129	521	408
7. สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน	549	280	120	64	464	85
รวม	6,201	2,365	1,600	796	4,761	1,440
ร้อยละ	100%				76.78%	23.22%

ผลการจัดมาตรฐานกลุ่มเกษตรกร ประจำปี พ.ศ. 2563

หน่วย : แห่ง

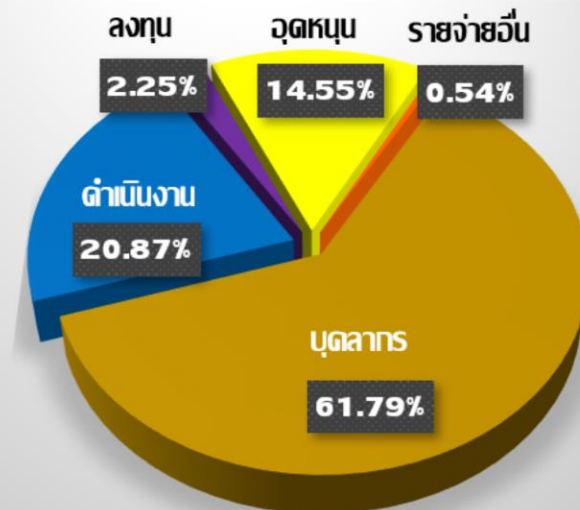
ประเภทกลุ่มเกษตรกร	กลุ่มเกษตรกรที่นำมาจัดมาตรฐาน	ผ่านมาตรฐาน	ไม่ผ่านมาตรฐาน
1. กลุ่มเกษตรกรทำนา	1,618	1,348	270
2. กลุ่มเกษตรกรทำไร่	470	386	84
3. กลุ่มเกษตรกรทำสวน	801	635	166
4. กลุ่มเกษตรกรประมง	36	26	10
5. กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์	567	463	104
6. กลุ่มเกษตรกรอื่น ๆ	37	33	4
รวม	3,529	2,891	638
ร้อยละ	100%	81.92%	18.08%

ประเภทรายจ่าย	งบปี 63	งบปี 64	เพิ่ม/ลด	(ร้อยละ)
รวม	3,125.0466	2,917.3461	(-207.7005)	(-6.65)
1. งบบุคลากร	1,787.9065	1,802.6307	14.7242	0.82
2. งบดำเนินงาน	674.1345	608.7561	(-65.3784)	(-9.70)
3. งบลงทุน	190.9844	65.7187	(-125.2657)	(-65.59)
4. งบเงินอุดหนุน	422.9208	424.5637	1.6429	0.39
5. งบรายจ่ายอื่น	49.1004	15.6769	(-33.4235)	(-68.07)



ปี 2563 จำนวนเงิน 3,125.0466 ล้านบาท

เปรียบเทียบงบประมาณ
ปี 2563 กับ
งบประมาณปี 2564



ปี 2564 จำนวนเงิน 2,917.3461 ล้านบาท

งบประมาณที่จัดสรรให้
สำนักงานสหกรณ์จังหวัด

แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ผลิต สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ

กิจกรรมหลัก ส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประเภทรายจ่ายงบดำเนินงาน

รายการค่าใช้จ่ายทั้งปี (หน่วยล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	+เพิ่ม -ลด
รวม	239.6345	241.1874	1.5529
1) ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	192.3465	195.2658	2.9193
1.1) อำนวยการจังหวัด	13.0169	13.0169	-
1.2) ค่าเช่าสำนักงาน 94 แห่ง	6.3519	6.4959	0.1440
1.3) ค่าใช้จ่ายทั่วไป(ซ่อมแซม,วัสดุ,น้ำมันเชื้อเพลิงฯ)	41.4886	41.5102	0.0216
1.4) ค่าจ้างเหมา	92.8588	94.4490	1.5902
- ทำความสะอาด จำนวน 160 อัตรา	17.6168	18.1358	0.5190
- พนักงานขับรถยนต์ จำนวน 327 อัตรา	42.6360	43.2960	0.6600
- รักษาความปลอดภัย จำนวน 235 อัตรา	32.6060	33.0172	0.4112
1.5) สาธารณูปโภค	29.2604	28.9238	- 0.3366
1.6) ประชาสัมพันธ์จังหวัด	6.2400	6.2400	-
1.7) จัดงานวันสหกรณ์นักเรียน 7 มิถุนายน	-	3.1200	3.1200
1.8) อื่นๆ	3.1299	1.5100	- 1.6199
2) ค่าใช้จ่ายในงานส่งเสริม	37.5382	37.5382	-
3) ค่าใช้จ่ายในงานกำกับ	9.7498	8.3834	- 1.3664

1) ให้ภูมิภาคเป็นผู้ปฏิบัติงานหลัก โดยไม่ปรับลดงบประมาณ ถึงแม้ว่ากรมจะได้รับจัดสรรงบประมาณในปี 2546 ลดลง

2) ค่าใช้จ่ายสำนักงาน เช่น ค่าจ้างเหมา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าสำนักงาน ค่าวัสดุ อยู่ในรายจ่ายเดียวกับค่าใช้จ่ายสอยเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน หากค่าใช้จ่ายสำนักงานมากขึ้น ก็ต้องปรับลดค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พักและพาหนะผู้ปฏิบัติงานลง

3) กรมจัดสรรงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยคิดงบประมาณให้เป็นจำนวนวันทำงาน (1 วันออกพื้นที่ คาดว่าทำงานได้มากกว่า 1 เรื่อง)

4) พนักงานขับรถยนต์ มีหน้าที่หลักในการขับและดูแลรักษารถยนต์ราชการ การขับรถในพื้นที่ในเวลาราชการจึงเป็นการปฏิบัติหน้าที่ที่ไม่ต้องจ่ายเบี้ยเลี้ยง) ยกเว้นนอกเวลาราชการหรือต้องเดินทางต่างพื้นที่และพักค้าง (ระบุในสัญญาจ้าง)

5) งบประมาณอยู่ในอำนาจบริหารของหัวหน้าส่วนราชการให้เป็นไปตามภารกิจ ระเบียบ และกฎหมายอย่างถูกต้องเหมาะสม คุ่มค่าและประหยัด

1. เมื่อ สสจ.ได้รับแผนปฏิบัติงานแล้ว ให้ สสจ. กระจายแผนปฏิบัติงานให้กลุ่มงาน กลุ่มส่งเสริมฯ โดยให้สอดคล้องกับ

1)งานที่ดำเนินการ

2)งบประมาณที่ได้รับจัดสรร(ร้อยละ 25)

3)ระยะเวลาการปฏิบัติงาน 12 เดือน (ตุลาคม 2563– กันยายน 2564)

2. กรมได้กำหนดงานที่ดำเนินการไว้ในแผน สสจ.สามารถกำหนดกิจกรรมที่จะดำเนินการเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสมของบริบทแต่ละพื้นที่ โดยกิจกรรมที่ดำเนินการจะต้องส่งผลให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เช่น

1) สหกรณ์มีความเข้มแข็งระดับ 1 และ 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 88 2) กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งร้อยละ 24

3) สหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรที่นำมาจัดมาตรฐาน ต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กรมกำหนด

4) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของปีที่ผ่านมา

5) สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรผ่านเกณฑ์ธรรมาภิบาลในระดับที่กรมกำหนด ฯลฯ

การจัดซื้อจัดจ้างรายการประเภทลงทุน

สำหรับ **งบลงทุน** และ **งบเงินอุดหนุน** ที่เป็นรายการประเภทครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง กรมได้มีหนังสือที่ กษ 1104/8698 ลงวันที่ 21 กันยายน 2563 แจ้ง สสจ. ให้เตรียมการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว ดังนี้

1) **งบลงทุน** ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ตามรายการและกรอบวงเงินที่กรมได้แจ้ง สสจ. โดยให้ดำเนินการจนถึงขั้นตอนได้ตัวผู้ขายหรือผู้รับจ้าง แต่ให้สงวนสิทธิ์ลงนามในสัญญาจ้างหรือข้อตกลงเป็นหนังสือไว้ก่อนจนกว่า พรบ.งบประมาณ พ.ศ.2564 มีผลบังคับใช้ และกรมได้โอนจัดสรรงบประมาณให้ สสจ.แล้วเท่านั้น

2) **เงินอุดหนุน** ให้ดำเนินการแจ้งสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบของสหกรณ์ และตามขั้นตอนที่หน่วยงานส่วนกลางที่รับผิดชอบโครงการกำหนดให้ดำเนินการ โดยให้ดำเนินการจนถึงขั้นตอน ได้ตัวผู้ขายหรือผู้รับจ้าง แต่ให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรสงวนสิทธิ์ลงนามในสัญญาจ้างหรือข้อตกลงเป็นหนังสือไว้ก่อนจนกว่า พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีผลบังคับใช้ และกรมได้โอนจัดสรรงบประมาณให้ สสจ.แล้วเท่านั้น

กรอบการจัดสรรอัตราจ้างเหมาและบริการ

กลุ่มหน่วยงานตามขนาด อัตรากำลัง	จำนวนอัตรา		
	ทำความสะอาด	รักษาความปลอดภัย	ขับรถยนต์
	1) บุคคลไม่เกิน 9,000 บ/ด	1) บุคคลไม่เกิน 11,400 บ/ด	ไม่เกิน 11,000 บ/ด
	2) เอกชนไม่เกิน 11,700 บ/ด	2) เอกชนไม่เกิน 14,820 บ/ด	
		3) ทหารผ่านศึกตามใบเสนอราคา (ราคาไม่สูงเกินไป)	
1.ขนาดเล็กมาก 6 จังหวัด	2	1 - 2	1 - 3
2.ขนาดเล็ก 27 จังหวัด	2 - 3	1 - 2	2 - 5
3.ขนาดกลาง 29 จังหวัด	3 - 4	2 - 3	3 - 6
4.ขนาดใหญ่ 7 จังหวัด	3 - 4	2 - 3	5 - 8
5.ขนาดใหญ่มาก 6 จังหวัด	3 - 4	2 - 3	6 - 10
6.นิคม+หุบกะพง	1 - 2	1 - 2	1 - 2
7.ศูนย์ถ่ายทอดฯ	2 - 4	2 - 3	1 - 2
	1) ลูกจ้างประจำ ตาย เกษียณ ลาออก แต่ไม่เกินกรอบที่กำหนด	1) มี รปภ. ขั้นต่ำหน่วยงานละ 2 คน (หากมี ลูกจ้างประจำอยู่แล้ว 1 อัตรา จะจัดให้ 1 อัตรา)	1)ลูกจ้างประจำ ตาย เกษียณ ลาออก แต่ไม่เกินกรอบสูงสุดที่กำหนด
	2) ปัจจุบันจัดสรรให้อาการละ 1 คน (ตามความจำเป็น/จำนวนเงินที่ได้รับ/ตามที่เคยจัดสรรไว้เดิม)	2) ยกเว้น 3 จังหวัดเสี่ยงภัยชายแดนใต้ จัดสรร จังหวัดละ 3 คน และจังหวัดปทุมธานี มีพื้นที่ 28 ไร่ ทางเข้าออกหลายทาง จัดสรร 4 คน	2)กรณีมีการจ้างเกินกรอบไว้ก่อนหน้านี้ จะไม่จัดสรรเพิ่มเติม จนกว่าจะมีจำนวน น้อยกว่ากรอบ
			3)รวมลูกจ้างประจำแล้วไม่เกินรถยนต์ที่มี

ข้อสังเกตในการปฏิบัติงานที่พบบ่อย

- 1 สสจ.ที่ใช้งบประมาณเหลือจ่ายจากแผนปฏิบัติงานไปจัดอบรมให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรนอกแผนปฏิบัติงาน ให้จัดทำเป็นโครงการเสนอขออนุมัติโครงการและงบประมาณจากผู้ว่าราชการจังหวัด จากนั้นให้แนบโครงการที่อนุมัติแล้ว เสนอ**ขออนุมัติบุคคลภายนอกเข้าอบรม** จากกรมส่งเสริมสหกรณ์ก่อนจัดอบรมทุกครั้ง
- 2 มีเจ้าหน้าที่จากจังหวัดจำนวนมาก โทรสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดกิจกรรมในแผนฯ ส่วนใหญ่แจ้งว่า ฝ่ายบริหารให้แผนฯไม่ครบ ดังนั้นเมื่อกรมได้อนุมัติแผนปฏิบัติงานและงบประมาณแล้ว **กผง.จะนำแผนฯ ลงใน Web site CPD กองแผนงาน กลุ่มวิเคราะห์งบประมาณ** ภายใน 5 วันหลังจากที่ได้รับอนุมัติ
- 3 การ**ของงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี สสจ.ต้องจัดทำเป็นหนังสือครุฑ** (จาก ผวจ.ถึง อสส.) ขอรับจัดสรร งบประมาณรายจ่ายประจำปีเพิ่มเติม พร้อมแนบรายละเอียดประกอบการพิจารณาให้ถูกต้องครบถ้วน เช่น ขอค่าใช้สอยเจ้าหน้าที่เพิ่มเติม ให้ชี้แจงเหตุผลทำไมที่กรมจัดสรรไปในแผนฯ จึงไม่พอ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเป็นตัวคูณที่มาของงบประมาณที่ขอรับจัดสรร **หรือ** ขอค่าซ่อมแซมสิ่งก่อสร้างเพิ่มเติมต้องมีแบบ พร.4 พร.5 และรูปภาพประกอบ

ข้อสังเกตในการปฏิบัติงานปี 2563 รวมถึงปีที่ผ่านมา ๆ มา ที่พบบ่อย

- 4 **สสจ.เบิกจ่ายงบประมาณผิแผนงาน/ข้ามแผนงาน** เช่น เบิกข้ามแผนงานระหว่างแผนงานพื้นฐานกับแผนงานยุทธศาสตร์ เช่น ออกพื้นที่แผนยุทธศาสตร์ โครงการพระราชดำริ โครงการหลวง แต่นำงบประมาณไปเบิกในแผนงานพื้นฐาน **หรือ** ออกพื้นที่ส่งเสริมสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรทั่วไป แต่นำไปเบิกในแผนยุทธศาสตร์ โครงการพระราชดำริ โครงการหลวง **หรือ** รายการค่าเช่าบ้านเป็นงบดำเนินงานอยู่ในแผนงานบุคลากรภาครัฐ แต่นำมาเบิกจ่ายใน แผนงานพื้นฐาน
- 5 งบประมาณที่กรมจัดสรรเป็นเงินอุดหนุนให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เมื่อสิ้นปีงบประมาณแล้วให้เจ้าหน้าที่ สสจ.ที่รับผิดชอบลงไป **ตรวจสอบจนกว่าจะมีการเบิกจ่ายเงินจากบัญชีสหกรณ์เสร็จสิ้น** และสหกรณ์ได้ปิดบัญชีแล้ว รวมถึง **ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ด้วย**

ข้อสังเกตในการปฏิบัติงานปี 2563 รวมถึงปีที่ผ่านมา ๆ มา ที่พบบ่อย

- 6 ขอรับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม **ผิดประเภทรายจ่าย**
1. รายการซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง (ของเดิมชำรุด ซ่อมแซมให้ใช้ได้เหมือนเดิม วัสดุเป็นแบบเดิม เป็นประเภทรายจ่ายงบดำเนินงาน เอกสารประกอบเสนอของงบประมาณ แบบ ปร.4 ปร.5 ภาพถ่ายที่ชำรุดต้องซ่อมแซม)
 2. รายการปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง (ของเดิมชำรุด แต่มีการเปลี่ยนแปลงวัสดุจากของเดิมเป็นวัสดุชนิดใหม่ เช่น เปลี่ยนหลังคาจากสังกะสีเป็นหลังคากระเบื้อง หรือเปลี่ยนพื้นจากเดิมเป็นซีเมนต์เป็นปูกระเบื้อง หรือฝาเดิมเป็นไม้แต่เปลี่ยนเป็นปูนซีเมนต์ เป็นประเภทรายจ่ายงบลงทุน เอกสารประกอบเสนอขอรับงบประมาณแบบ ปร.4 ปร.5 ภาพถ่ายที่ชำรุดต้องปรับปรุง)
- สสจ.ควรตรวจสอบตั้งแต่ชื่อเรื่องให้ถูกต้อง ว่าที่ขอเป็นรายการ **ซ่อมแซม** หรือ **ปรับปรุง**

ข้อสังเกตในการปฏิบัติงานปี 2563 รวมถึงปีที่ผ่าน ๆ มา ที่พบบ่อย

- 7 การขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีแต่ละปี ขอให้ สสจ.ตรวจสอบรายการที่สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเป็นเงินอุดหนุนประเภทครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างโดยละเอียด ตั้งแต่ความพร้อมของสหกรณ์ ชื่อรายการ เอกสารประกอบจากสหกรณ์ เช่น สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการขอรับการสนับสนุน การยินยอมที่จะสมทบและสหกรณ์มีสภาพคล่องเพียงพอที่จะสมทบ กรณีเป็นครุภัณฑ์ต้องมีใบเสนอราคาจากร้านจำหน่ายไม่ต่ำกว่า 3 ร้าน กรณีสิ่งก่อสร้างต้องมีแบบรูป ปร.4 ปร.5 จากผู้รับรองที่มีวิชาชีพ ที่ดินสำหรับใช้เป็น ที่ก่อสร้างต้องเป็นกรรมสิทธิของสหกรณ์/เช่าระยะยาว แผนการก่อสร้าง แผนธุรกิจเมื่อดำเนินการก่อสร้างเสร็จซึ่งแสดงให้เห็นถึงความคุ้มค่าและประโยชน์ที่จะได้รับ เนื่องจากแต่ละปีมีการผิดพลาดหลายแห่งซึ่งต้องเสียเวลาในการแก้ไขตามขั้นตอนหลายขั้นตอน
- 8 เนื่องจากกรมได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวนจำกัด และกรมมีงานนโยบายที่รับมอบหมายให้ดำเนินการหลายโครงการ จึงคาดว่าจะไม่สามารถจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายสำนักงาน ให้ สสจ.เพิ่มเติมระหว่างปีได้ ดังนั้นจึงขอให้ สสจ.ใช้งบประมาณอย่างประหยัด วางแผนกระจายแผนงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ได้รับให้ครอบคลุมการใช้จ่ายตลอดทั้งปีงบประมาณ

ข้อกำชับ กำกับการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ จากสำนักงานงบประมาณ

ดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติ คณะรัฐมนตรี หนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง มีความชัดเจนของโครงการ/รายการ ระยะเวลาดำเนินการ และความเหมาะสมของค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในทุกมิติ ตลอดจนมาตรฐานของทางราชการให้ถูกต้อง ครบถ้วนในทุกขั้นตอนอย่างประหยัด และต่อรองราคาจนถึงที่สุด ไม่มีความซ้ำซ้อนกับโครงการอื่น ๆ ของภาครัฐ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน เพื่อประโยชน์สูงสุดของทางราชการ เป็นสำคัญและประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับระบบติดตามและ ประเมินผลให้ทันต่อสถานการณ์ โดยให้ติดตามและรายงานถึงประโยชน์อันเป็นที่ประจักษ์ที่ได้รับ ในโอกาสแรกด้วย

บทสรุป



“การพัฒนาเกษตรกรโดยการรวมกลุ่มเป็นสหกรณ์ที่มุ่งไปสู่การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาตินั้น ต้องอาศัยความร่วมมือจากภาครัฐกับทุกภาคส่วน จะช่วยส่งเสริมความสามารถของชุมชน และเกิดการรวมพลังของเกษตรกรในรูปแบบสหกรณ์ เพื่อช่วยกันบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ เน้นการพึ่งพาตนเองด้วยภูมิปัญญาและเทคโนโลยีอย่างสร้างสรรค์ พร้อมช่วยเหลือซึ่งกันและกันในชุมชนอย่างเกื้อกูล เชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายชุมชนที่เข้มแข็ง เพิ่มมูลค่าของสินค้าและบริการบนพื้นฐาน ตามหลักการ อุดมการณ์สหกรณ์ และศาสตร์พระราชาในทุกสาขาการผลิต เพื่อสนับสนุนวิถีชีวิตสมาชิกสหกรณ์ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรไทย ทั่วทุกภูมิภาคได้แท้จริง”



เอกสารเพิ่มเติม